



Fælles politisk grundlag

for Konservative, Venstre, Liberal Alliance og
Socialdemokratiet i Hørsholm for valgperioden 2026–2029

Indledning

Konstitueringspartierne i Hørsholm Kommune har indgået dette fælles politiske grundlag for valgperioden 2026–2029. Aftalen danner rammen for et bredt og forpligtende samarbejde om kommunens udvikling og drift og fastlægger de overordnede principper og indsatsområder, som parterne er enige om at arbejde efter i den kommende periode.
Den fælles vision

Konstitueringspartierne deler en fælles ambition om at udvikle Hørsholm Kommune som en attraktiv, velfungerende og økonomisk ansvarlig kommune med høj livskvalitet for alle borgere. Visionen bygger på en balance mellem stabilitet og udvikling, hvor der værnes om det, der fungerer godt, samtidig med at der skabes plads til fornyelse og langsigtede investeringer.

Som en mindre kommune er Hørsholm afhængig af en effektiv organisation, høj faglighed og tydelige prioriteringer for at kunne levere velfærd af høj kvalitet. Det stiller krav til både politisk ledelse, økonomisk styring og klare prioriteringer. God politisk ledelse er derfor en grundlæggende forudsætning for at fastholde et højt serviceniveau og en velfungerende kommune.

Sådan vil vi arbejde politisk

Konstitueringsgruppen repræsenterer et stort og bredt flertal i kommunalbestyrelsen i valgperioden 2026–2029. Det forpligter. Det politiske arbejde vil derfor være præget af ansvarlighed, saglighed og åbenhed.

Parterne vil arbejde målrettet, faktabaseret og økonomisk ansvarligt med kommunens udfordringer og prioritere langsigtede og holdbare løsninger frem for kortsigtede tiltag. Der vil være fokus på fremdrift i de politiske processer, samtidig med at kvalitet og inddragelse fastholdes.

Borgerdialog og inddragelse af berørte parter skal være en naturlig del af arbejdet.

De politiske udvalg skal være centrale fora for den politiske drøftelse og udvikling, og arbejdet i udvalgene skal give plads til, at hele kommunalbestyrelsen kan bidrage konstruktivt til politikdannelsen.

Det politiske lederskab

De kommende år vil være præget af implementering af større reformer, fortsatte arbejdskraftudfordringer på velfærdsområderne og nye krav til kommunen. Det stiller store krav til både politisk prioritering og administrativ kapacitet.

For at sikre fortsat høj kvalitet i kommunens opgaveløsning er et tæt og velfungerende samspil mellem politisk og administrativ ledelse afgørende. Konstitueringsgruppen ser det som sin opgave at skabe klare rammer for den administrative ledelse og sikre et tydeligt politisk mandat. Konstitueringsgruppen vil understøtte beslutninger, der fungerer i praksis, bidrager til at reducere unødigt kompleksitet og giver administrationen mulighed for at fokusere på de politisk prioriterede vigtigste opgaver.

Økonomi og styring

Konstitueringsgruppen vil føre en ansvarlig og langsigtet økonomisk politik, der sikrer stabil drift, høj kvalitet i kommunens ydelser og et bæredygtigt økonomisk grundlag i hele valgperioden. Indkomstskattesatsen fastholdes uændret på 23,7 pct., hvilket i 2026 placerer Hørsholm Kommune blandt landets kommuner med lavest skattesats.

Servicerammen budgetteres fuldt ud, og der prioriteres tidlig og systematisk planlægning af investeringer og effektiviseringer for at skabe økonomisk råderum. Det er en grundlæggende forudsætning, at alle politiske forslag er fuldt finansierede inden for den gældende budgetperiode. Eventuelle budgetoverskridelser skal håndteres gennem konkrete handleplaner i fag- og Økonomiudvalget, og anbefalede tillægsbevillinger skal være ekstraordinære.

Der arbejdes strategisk med brugerbetaling, hvor det er hensigtsmæssigt, og kommunens udbudspolitik genbesøges med henblik på at sikre størst mulig værdi for borgerne. Digitalisering og anvendelse af investeringscases skal systematisk understøtte effektivisering af den kommunale drift.

Der vil aktivt blive efterspurgt erfaringer fra andre kommuner og organisationer med henblik på at forbedre og effektivisere kommunens opgaveløsning, herunder gennem øget tværkommunalt samarbejde – særligt på de fællesadministrative områder. Konstitueringsgruppen vil fortsat prioritere arbejdet med at tiltrække og fastholde både ledere og medarbejdere på alle velfærdsområder, herunder gennem øget fleksibilitet i ansættelser, arbejdstilrettelæggelsen, samt målrettede indsatser for at forbedre arbejdsmiljøet og nedbringe sygefraværet.

Konstitueringsgruppen vil løbende arbejde for at sikre en ansvarlig balance mellem kvaliteten i kommunens tilbud og de ressourcer, der er til rådighed.

Borgernes møde med kommunen

Konstitueringsgruppen ønsker, at borgerne i Hørsholm Kommune oplever en kommune, der møder dem med imødekommenhed, respekt og høj faglighed. Kommunens tilgang skal tage udgangspunkt i borgernes konkrete situation og have fokus på løsninger. Kommunikationen skal være klar og forståelig, og borgerne skal opleve sammenhængende sagsbehandling.

Der lægges vægt på en stærk servicekultur, hvor medarbejdere og ledere er stolte af at gøre en forskel for borgerne og for byen. Konstitueringsgruppen vil løbende og i de relevante fagudvalg arbejde for forenkling af processer og sagsgange, så kontakten med kommunen bliver mere enkel, gennemskuelig og effektiv for borgerne.

Kvalitet, rettidighed og lovholdelig myndighedsbehandling

Borgerne i Hørsholm Kommune skal mødes af en forvaltning, der tager deres henvendelser og bekymringer alvorligt, og som sikrer en rettidig, korrekt og lovmedholdelig myndighedsbehandling. Forvaltningen skal være en fagligt stærk og ansvarlig medspiller, der kombinerer empati, omsorg og høj specialiseret viden.

Indsatserne skal tage udgangspunkt i den enkelte borgers behov og livssituation og tilrettelægges med fokus på kvalitet, værdighed og retssikkerhed. Der skal understøttes et velfungerende tværfagligt samarbejde, hvor de involverede myndighedsaktører har klare roller og et fælles ansvar for at skabe sammenhængende og meningsfulde forløb.

Målet er, at børn, familier og ældre oplever en helhedsorienteret indsats, hvor kommunen arbejder koordineret og professionelt for at yde den rette støtte på rette tidspunkt.

Samarbejde med civilsamfundet

Hørsholm Kommune er kendetegnet ved et stærkt civilsamfund og ressourcestærke borgere, hvor mange ønsker at engagere sig frivilligt til gavn for lokalsamfundet. Kommunen har en solid tradition for frivillighed, understøttet af blandt andet Hørsholm Frivilligcenter og Selvhjælp.

Konstitueringsgruppen ønsker at styrke samarbejdet med civilsamfundet yderligere og særligt understøtte frivillige indsatser, hvor frivillighed kan bidrage væsentligt til øget livskvalitet for udsatte borgere.

I den forbindelse vil konstitueringsgruppen arbejde for at udvikle en samlet civilsamfundsstrategi, der omfatter alle kommunens ressortområder og sikrer en mere systematisk og koordineret inddragelse af frivillige kræfter.

Derfor ønsker konstitueringsgruppen også at etablere klarere rammer og en mere formaliseret samarbejdsform mellem kommunen og frivilligt engagerede aktører på flygtningeområdet. Konstitueringsgruppen ønsker at træffe politisk beslutning inden sommerferien 2026.

Børn

Konstitueringsgruppen ønsker at videreudvikle en skole- og dagtilbudsstruktur, der sikrer trygge rammer, høj trivsel og stærke relationer for alle børn og unge. Der arbejdes for færre relationsskift, trygge overgange og stærke fællesskaber samt gode udviklingsmuligheder for alle børn, også børn og unge med særlige behov og særlige forudsætninger.

Der lægges særlig vægt på en god og struktureret overgang fra dagtilbud til skole gennem tættere samarbejde og systematisk vidensoverlevering, særligt for børn, der har modtaget indsatser i dagtilbud. Konstitueringsgruppen ønsker skoler og dagtilbud, der kan rumme flere børn og unge i almenområdet med de rette rammer og ressourcer.

Inklusionsindsatsen styrkes med fokus på kvalitet og faglighed for at sikre, at det enkelte barn kan trives og udvikle sig i sit lokalmiljø så længe som muligt, så færre børn i fremtiden har behov for specialtilbud uden for almenområdet. Der arbejdes samtidig med øget variation i de specialpædagogiske tilbud i almenområdet, samt relevante undervisningstilbud til elever med særlige forudsætninger. Konstitueringsgruppen er samtidig opmærksomme på at folkeskolen ikke kan rumme alle børn, og der forsat vil være et behov for gode specialtilbud.

Tidlige og forebyggende indsatser prioriteres som strategiske investeringer, der på sigt kan reducere behovet for mere indgribende og økonomisk tunge indsatser. Tidligt i valgperioden gennemføres et kompetenceløft i dagtilbud og skoler med fokus på styrket specialpædagogisk faglighed og bedre inklusion. Vi ønsker at anvende de ikke allerede disponerede midler fra finansloven til kvalitet i dagtilbud til denne indsats.

Konstitueringsgruppen har en klar ambition om at fastholde skolernes høje faglighed og trivsel, herunder fortsat placering blandt landets fem bedste målt på både nationale trivselsmålinger og afgangseksamen. Samarbejdet mellem dagtilbud, skoler og lokale kulturinstitutioner styrkes, og folkeskolerne anmodes om at udarbejde og implementere en fælles AI-politik. Endelig prioriteres børns naturdannelse, så børn tidligt får erfaringer med naturen og styrker læring gennem brug af krop og sanser.

Konstitueringsgruppen vil gøre elevinddragelse til et bærende indsatsområde i perioden med henblik på at styrke demokratisk deltagelse i skolen og sikre, at elever systematisk og meningsfuldt inddrages i politiske overvejelser og beslutninger om deres hverdag og skole.

Unge

Konstitueringsgruppen ønsker at styrke unges tilknytning til Hørsholm Kommune og sikre, at unge oplever byen som deres. Det nye ungehus ses som et vigtigt skridt i denne retning, og de unge skal inddrages aktivt i at definere rammerne og indholdet, så huset afspejler deres behov og interesser og skaber et reelt ejerskab.

Samtidig skal unge tænkes systematisk ind i kommunens byudvikling, herunder udviklingen af bymidten. Konstitueringsgruppen ønsker at se på mulighederne for etablering af kollegie-/ studie-/ ungdomsboliger som en del af en mere varieret boligstruktur, der kan understøtte unges bosætning og liv i kommunen. Målet er at skabe rammer, hvor unge kan udfolde sig, deltage i fællesskaber og tage del i udviklingen af Hørsholm – både nu og i fremtiden.

Ældre

Konstitueringsgruppen ønsker at udvikle og styrke kvaliteten og valgfriheden på hele ældreområdet og er samtidig opmærksom på den gradvise implementering af Ældreloven i de kommende år. Indsatserne skal tage udgangspunkt i den enkelte ældres behov og understøtte selvbestemmelse og reel valgfrihed.

Der arbejdes for, at kommunens midler anvendes så klogt og effektivt som muligt, så forbedringer i ældreplejen i videst muligt omfang kan realiseres gennem bedre prioritering og mere effektiv ressourceanvendelse. Med afsæt i Ældreloven er målet at styrke værdighed og frit valg med færrest mulige standardløsninger og skabe mere helhedsorienterede og sammenhængende forløb for den enkelte ældre.

Der vil være et markant fokus på faste og mindre teams samt på at opbygge en stærk medarbejderkultur præget af høj trivsel og fleksibilitet. Dette skal sikre større kontinuitet i plejen og understøtte både rekruttering og fastholdelse af dygtige medarbejdere. Samtidig ønskes et styrket og mere systematisk samspil mellem pårørende og ledelse på plejehjemmene.

Demensområdet styrkes i den kommende demensstrategi gennem konkrete og målbare indsatser. Derudover prioriteres styrkede introduktionsforløb for medarbejdere med fokus på ældretilværelse, værdighed, dansk sprog og kultur, samt forståelse for normer og forventninger i dansk ældrepleje.

Ældreplejen skal løbende udvikles og forbedres gennem systematisk opfølgning på borgernes og de pårørendes tilfredshed med henblik på kvalitetsudvikling og læring. Endelig vil konstitueringsgruppen arbejde for at styrke den politiske dialog og borgerinddragelsen gennem en tættere kobling mellem det politiske udvalg, borgere og pårørende som led i en mere åben og inddragende tilgang.

Sundhed

Sundhedsområdet skal udvikles i tæt sammenhæng med implementeringen af Sundhedsreformen i 2026 og 2027. Konstitueringsgruppen vil arbejde målrettet for at fastholde Hørsholms position som Danmarks sundeste kommune gennem et styrket fokus på forebyggelse og gode muligheder for sundhed gennem hele livet.

Der lægges vægt på at skabe gode rammer for et aktivt og sundt hverdagsliv, hvor bevægelse, fællesskaber og samarbejde med foreninger og civilsamfund spiller en central rolle. Indsatserne skal understøtte borgernes muligheder for at leve et sundt liv i alle livsfaser.

Som medlem af Sundhedsråd Nordsjælland vil konstitueringsgruppen have fokus på nære og tilgængelige sundhedstilbud af høj kvalitet, styrkede rehabiliterende indsatser samt bedre sammenhæng og kontinuitet i borgernes sundhedsforløb.

Social

Konstitueringsgruppen vil arbejde med relationel velfærd på det sociale område med respekt for borgernes livssituation, retssikkerhed og rettigheder. Socialområdet skal udvikles med fokus på tidlig indsats, sammenhængende forløb og den enkelte borgers behov. Indsatserne skal baseres på høj faglighed, ansvarlig økonomi samt klare mål og tydelig kommunikation, så borgerne modtager den rette støtte på rette tidspunkt.

Samtidig skal ressourcerne anvendes effektivt og målrettet for at sikre bæredygtige løsninger og størst mulig værdi og effekt for borgerne. En central opgave i de kommende år er at sikre en velfungerende implementering af de igangværende reformer og fastholde en ansvarlig balance mellem kvalitet, effektivitet og valgfrihed. I den forbindelse er det afgørende at kunne rekruttere og fastholde tilstrækkeligt mange kvalificerede medarbejdere.

Klima og miljø

Konstitueringsgruppen vil i første halvår i 2026 tage stilling til en genbekræftelse af principbeslutningen fra 2021 om separatkloakering af hele kommunen. Målsætningen er at skabe tydelighed og klarhed om den overordnede strategi, så administrationen kan fortsætte arbejdet med gennemførelsen af planen.

Der stilles krav til udviklere af nye projekter om at følge kommunens politik for bæredygtigt byggeri. For kommunens egne ejendomme prioriteres det fortsat at fastholde budgettet til vedligeholdelse for at sikre ordentlige og langtidsholdbare rammer.

Konstitueringsgruppen vil udarbejde en støjpolicy og arbejde for at identificere og gennemføre tiltag, der kan reducere trafikstøj og støjgener for borgerne.

Der lægges vægt på at bevare Hørsholms grønne udtryk og grønne områder, samtidig med at indsatser på klima-, miljø- og biodiversitetsområdet videreføres og styrkes.

Konstitueringsgruppen ønsker en grundig proces frem mod beslutningen om vandressourcecenter, så en beslutning kan tages på et oplyst og grundigt grundlag.

Erhverv

Konstitueringsgruppen vil positionere Hørsholm Kommune som en aktiv og samarbejdsorienteret erhvervskommune, der understøtter bæredygtig vækst og udvikling i erhvervslivet. Dette sker gennem en tydelig erhvervsstrategi, styrket dialog og partnerskaber, en målrettet turismeindsats samt fokus på velfungerende infrastruktur.

Kommunen skal tilbyde erhvervslivet en sammenhængende og serviceorienteret myndighedsudøvelse. Virksomheder skal opleve en effektiv og kompetent sagsbehandling, hvor kommunen bidrager konstruktivt til løsninger og minimerer unødige administrative barrierer inden for gældende rammer.

Idræt og Kultur

Idrætslivet i Hørsholm er unikt og afgørende for borgernes mentale og fysiske sundhed. Konstitueringsgruppen ønsker i tæt samarbejde med foreningerne og de frivillige ledere i klubberne at støtte en fortsat udvikling af foreningernes og Idrætsparkens tilbud til borgerne, så de er aktuelle, relevante, attraktive og gode fysiske rammer for alle aldersgrupper.

Konstitueringsgruppen ønsker at prioritere Trommen som kommunens centrale kulturhus og bakker op om kulturhusets arbejde med den fortsatte udvikling. Samtidig ønskes de eksisterende kulturdage og festivaler i Hørsholm gentænkt med henblik på at styrke kvalitet, relevans og sammenhæng i kommunens kulturtilbud.

Konstitueringsgruppen ønsker at videreføre det forhøjede driftstilskud til Rungstedlund under forudsætning af fortsat statslig medfinansiering via finansloven. Endvidere ønsker vi at understøtte kunst og kulturtilbud målrettet børn og unge.

Beredskab

Konstitueringsgruppen vil have fokus på et velfungerende og økonomisk ansvarligt beredskab, dimensioneret til at kunne håndtere et ændret trusselsbillede, der styrker borgernes tryghed og er i stand til at håndtere både akutte hændelser og større kriser i tæt samarbejde med relevante myndigheder og nabokommuner.

Konstitueringsgruppen vil derfor have fokus på en styrket beredskabsplanlægning for kommunens kritiske funktioner samt på tydelig ansvarsfordeling og koordination i krisesituationer.

Konkrete projekter

Rungsted Havn

Konstitueringsgruppen er enige om, at Hørsholm Kommune har et ansvar for at sikre havnens langsigtede beståen. Havnen skal renoveres og klimasikres med et 50-årigt perspektiv. Konstitueringsgruppen ønsker ikke en udvidelse af havnen. Konstitueringsgruppen vil betinge en øget medfinansiering fra havnens side i forbindelse med det kommende projekt.

Ud over sikring og vedligeholdelse ønsker konstitueringsgruppen at styrke havnens rekreative værdi til gavn for alle borgere, herunder gennem tiltag som helårssauna, forbedrede forhold for vandklubber samt forbedret badestrand.

Bymidten

Konstitueringsgruppen ønsker at udvikle en levende og attraktiv bymidte, der danner ramme om byliv, handel, oplevelser og kultur. Udviklingen skal bidrage til øget aktivitet og sammenhæng i bymidten og kan blandt andet omfatte byfortætning, hvor det vurderes hensigtsmæssigt.

Til understøttelse af arbejdet nedsættes et bredt sammensat §17, stk. 4-udvalg for udvikling af bymidten. Udvalget skal reaktivere og videreudvikle en samlet plan for bymidten og arbejde på baggrund af et bredt kommissorium. Udvalget sammensættes med repræsentanter fra kommunalbestyrelsen på tværs af partier samt med inddragelse af fagpersoner og repræsentanter fra eks. erhvervs- og kulturlivet, samt øvrige relevante interessenter.

Idrætsparken

Konstitueringsgruppen ønsker at fremtidssikre Idrætsparken som et sportsligt samlingspunkt i Nordsjælland gennem offentligt-privat samarbejde og med ønske om en affredning af fodboldbanerne. Udviklingen af Idrætsparken skal ske i samarbejde med private investorer og forudsættes finansieret gennem salg af byggeretter.

Fokus i udviklingen skal være på styrkelse af idrætsfaciliteterne, herunder øget halkapacitet, samtidig med at mulighederne for boliger, kollegie-/ studie-/ ungdoms- /sportsboliger som en del af en mere varieret boligstruktur, og eventuelt et begrænset omfang af serviceerhverv afklares. Projektet skal baseres på volumenstudier samt parkerings- og trafikanalyser, og der lægges vægt på tidlig afklaring af finansieringen for at sikre et realistisk og bæredygtigt beslutningsgrundlag.

Daginstitutioner

Konstitueringsgruppen vil arbejde for at afsætte de nødvendige ressourcer til at sikre realiseringen af helhedsplanerne over de kommende år. Der vil blive taget stilling til kvalitetsniveauet fra projekt til projekt, med en grundlæggende ambition om høj kvalitet. Konstitueringsgruppen ønsker samtidig at videreføre daginstitutionen på Slotsmarken.

Kokkedal Vest

Konstitueringsgruppen ønsker mulighed for at anvende arealerne i Kokkedal Vest som et reserveareal, der kan anvendes til pavillonløsninger i forbindelse med genhusning af dagtilbud ved renoveringsprojekter, samt til midlertidige boligløsninger for flygtninge og lignende formål.

Ådalsparkvej 2

Konstitueringsgruppen ønsker, at der udarbejdes et projekt for udnyttelse af Ådalsparkvej 2. Inden for perioden 2026–2029 skal området udbydes til boligformål i privat totalentreprise.

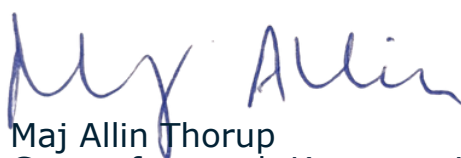
Området for det tidligere jagt- og skovbrugsmuseum

Konstitueringsgruppen vil arbejde for at sikre åben og offentlig adgang til Kornladen i det tidligere Jagt- og Skovbrugsmuseums område, gerne som et oplysningstidsmuseum og som en integreret del af en samlet byudvikling for området. Det er en forudsætning for projektet, at det gennemføres med begrænset økonomisk involvering og risiko for Hørsholm Kommune.

Hørsholm den. 5. februar 2026



Morten Slotved
Borgmester, Konservative



Maj Allin Thorup
Gruppeformand, Konservative



Ann Lindhardt
Gruppeformand, Venstre



Bent Christensen
Gruppeformand, Liberal Alliance



Marcus Guldager
Gruppeformand, Socialdemokratiet

